

# menderes



**YÖNETİM KURULU  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**1 OCAK 2018 - 31 MART 2018**

SERMAYE PİYASASI KURULU II-14.1 SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

## **İÇİNDEKİLER**

- 3 GENEL BİLGİLER**
- 4 MENDERES TEKSTİL HAKKINDA**
- 4 BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER**
- 7 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 7 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**
- 8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ**
- 9 ORGANİZASYON ŞEMASI**
- 10 EV TEKSTİLİ SEKTÖRÜ**
- 11 MENDERES TEKSTİL'İN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ**
- 12 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**
- 13 TASARIM MERKEZİ**
- 14 YATIRIMLAR**
- 15 MENDERES TEKSTİL KAPASİTE BİLGİLERİ**
- 16 ÜRETİM VE SATIŞ FAALİYETLERİ**
- 17 FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER**
- 18 KURUMSAL YÖNETİM**

## GENEL BİLGİLER

### Rapor Dönemi

01.01.2018 – 31.03.2018

### Şirketin Unvanı

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

### Kayıtlı Sermayesi

500,000,000 TL

### Ödenmiş Sermayesi

250,000,000 TL

### Ticaret Sicil Numarası

İzmir: Born/10464 Mersis No: 7936221381556176

Sarayköy : 633 Mersis No: 0614006622000018

### Şirket Merkezi

Adalet Mahallesi Manas Bulvarı No:47 A Blok Kat:42 Bayraklı-İZMİR

Akça Holding Anonim Şirketi'nin merkezi olan bu adres grup şirketleri arasındaki koordinasyonun daha etkin sağlanması amacıyla şirket merkez adresi olarak da kullanılmaktadır.

### Merkez İletişim Bilgileri

Tel: 0.232.435 05 65 (5 Hat) Faks: 0.232.486 49 67

### Üretim Tesisleri

Fabrika, Sarayköy : Cumhuriyet Mahallesi Gazi Mustafa Kemal Paşa Bulvarı No:242 Sarayköy-Denizli

### İletişim Bilgileri

Tel: 0.258.429 12 12 Faks: 0.258.429 12 30 Web Sitesi: www.menderes.com

### İşlem Gördüğü Borsa

Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)

### Borsaya Kote Olduğu Tarih ve İşlem Sembolü

2000 Yılı / MNDRS

### Bağımsız Denetim Şirketi

Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (A Member Firm of Kreston International)

19 Mayıs Caddesi No:4 Nova Baran Plaza Kat:21

Şişli / İstanbul / Türkiye

Office : + 90 212 286 47 27

Fax : + 90 212 286 10 51

Web Sitesi : www.atadenetim.com, www.kreston.com

## **MENDERES TEKSTİL HAKKINDA**

Menderes Tekstil, yörenin ilk entegre tesislerinden biri olarak 1958 yılında Sarayköy Pamuklu Mensucat unvanı ile Denizli ili, Sarayköy ilçesi sınırları içerisinde inşa edilmeye başlanmıştır. İplik, dokuma ve boya terbiye ünitelerinden oluşan yörenin ilk entegre tekstil fabrikası olan tesis 1962 yılında hizmete girmiştir. Uzun yıllar ülke ekonomisine katkılar sağlayan tesis, yüksek yatırımla büyütülmesi hedeflenerek 1983 yılında Osman Akça tarafından kurulan Menderes Tekstil bünyesine katılmıştır. Şirketin ana faaliyet konusu İplik Üretim, Boya, Apre, Beyazlatma, Baskı, Dokuma ve Konfeksiyon'dur.

Menderes Tekstil tarafından üretilen ürün grupları arasında nevresim, çarşaf, yastık kılıfı, uyku seti, masa örtüsü, %100 pamuklu dokuma ve örgü kumaşlar, polyester ve pamuk karışımı kumaşlar, perdelik kumaşlar, yaka astarları, yapışkan elbise telaları, özellikli teknik ev tekstili ürünleri (Su geçirmez, kir leke tutmaz, permanent antibakteriyel ve hasta altlığı bezleri) ve yüksek dayanımlı plaj şemsiyesi yer almaktadır.

Sektörde ve dünya pazarında önemli bir yere sahip olan Şirketimiz daha ileri hedefler için üretimde kalite ve ürün geliştirme çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Bu amaca yönelik yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğumuz başvurumuz uygun bulunmuş ve Şirketimiz 21.11.2016 tarihinde **Türkiye'nin 293'üncü ve Denizli'nin TTO destekli ilk Ar-Ge Merkezi** olmaya hak kazanmıştır.

### ***Personel Sayısı Hakkında Bilgi***

31.03.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki toplam çalışan sayısı 3,678'tir. Aynı dönem itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları 33,997,161– TL 'dir.

## **BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER**

### **Akça Enerji Üretim Otoprodüktör Grubu A.Ş. – Bağlı Ortaklık**

Şirketin merkezi Sarayköy olup sermayesi 70,000,000 TL'dir. %68 oranında bağlı ortaklığımız olan Şirketin 31.03.2018 tarihi itibarıyla personel sayısı 28'dir. 31.03.2018 tarihi itibarı ile ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları 96,020.- TL tutarındadır.

Tosunlar 1 JES/Denizli tesisimizde, Haziran 2015 tarihinden itibaren 4 MW kurulu güçte işletme faaliyetlerine devam edilmektedir.

Tosunlar 1 JES tesisimizde üretilen elektrik 2018 yılı süresince YEK Destekleme Mekanizması kapsamında ticari olarak değerlendirilmektedir.

Jeotermal kaynağımızın yüksek saflıkta bir yan ürünü olan karbondioksit gazının sanayimize kazandırılabilmesi için Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar İstihsal Endüstrisi A.Ş. firması ile karbondioksit üretim tesisi kurulumu çalışmalarımızla ilgili olarak, imar durum belgesi ve yapı ruhsatı temin edilmiş, inşaat faaliyetlerine başlanmıştır. Tesisin 2018 yılı 3. çeyreğinde işletmeye alınması planlanmaktadır.

Tosunlar 2 JES/Denizli tesisi yatırımımızla ilgili planlanan teknik değerlendirme çalışmalarımız kapsamında, Sarayköy Denizli Tosunlar 23 numaralı jeotermal kaynak işletme ruhsatı alanımız içerisinde jeolojik ve jeofizik etütlerin yapılması için 23.02.2018 tarihinde teknik hizmet firması ile sözleşme imzalanarak çalışmalara başlanmıştır.

Manisa ili Alaşehir ilçesi Baklacı mevkiinde yatırım süreci devam eden 19.4 MW kurulu güçteki Baklacı JES projemizle ilgili olarak; 22.03.2018 tarihinde EÜ/7746-1/03882 nolu EPDK Üretim Lisansımız alınmıştır. Türbin tedarik firmamız tarafından sistem ekipmanlarının tamamı sahaya getirilmiş ve

montajları yapılmıştır. Santralımızın 2018 yılı 2. çeyreğinde işletmeye alınabilmesi için çalışmalarımıza devam edilmektedir.

Baklacı JES enerji nakil hattı yapımı için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 21/2/2018 tarihli ve 6053 sayılı yazısı üzerine, 2942 sayılı Kamulaştırma Kanununun 27 nci maddesine göre, Bakanlar Kurulu tarafından 05.03.2018 tarihinde acele kamulaştırma kararı alınmıştır.

Santralımızın 2018 yılı 2. çeyreğinde işletmeye alınabilmesi için çalışmalarımıza devam edilmektedir.

|                         | Birim | 31.03.2018 | 31.03.2017 | Değişim % |
|-------------------------|-------|------------|------------|-----------|
| Üretim/Satış<br>Miktarı | kWh   | 3,731,303  | 4,022,380  | -7.24     |

### Tan Elektrik Üretim A.Ş. – Bağlı Ortaklık

Akça Holding grubunun enerji sektöründeki diğer şirketlerinden biri olan Tan Elektrik'in sermayesi 30,000,000 TL'dir. %66 oranında bağlı ortaklığımız olan Şirketin faaliyet alanı rüzgar enerjisinden elektrik üretimidir Şirketin 31.03.2018 tarihi itibarıyla personel sayısı 6'dır. 31.03.2018 tarihi itibarı ile ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 28,260.-TL'dir.

Aliğa RES/İzmir tesisimizde, 30 Aralık 2016 tarihinden itibaren 19,2 MW kurulu güçte işletme faaliyetlerine devam edilmektedir.

Aliğa RES tesisimizde üretilen elektrik 2018 yılı süresince yerli (kule) katkı paylı YEK Destekleme Mekanizması kapsamında ticari olarak değerlendirilmektedir.

Aliğa RES projemizin sera gazı azaltımı ve sürdürülebilir kalkınmaya olan katkısının belgelenmesi için Gold Standard Kurumu validasyon sertifikasyon sürecimizde son aşamaya gelmiştir.

20 MW Gaziemir RES/İzmir projemizle ilgili yatırım faaliyetlerimiz devam etmektedir. Santralımızın elektrik bağlantısının yapılacağı TEİAŞ Havza Trafo Merkezinin yapım ihalesi TEİAŞ tarafından yapılmıştır. Havza Trafo Merkezinin 2019 yılı 3.çeyreğinde tamamlanabileceği bilgisi alınmıştır, dolayısı ile tesisimizin işletmeye gireceği tarih 2019 yılı 3.çeyreği olarak revize edilmiştir. 20 MW Gaziemir RES projemizin işletmeye alınması sonrasında kapasite artışı çalışmalarımız başlatılacak olup bu konuda EPDK'ya yapılacak başvurumuzun kabulü sonrasında kapasite artışı yatırımı yapılabilecektir.

Gaziemir RES projemizin Ulusal Elektrik Şebekesine bağlantısının sağlanabilmesi kapsamında TEDAŞ tarafından onaylanan 34.5 kV Enerji Nakil Hattı projemize uygun olarak işin yapımı için Resmî Kurum izin süreçleri başlatılmıştır.

Gaziemir RES proje sahamıza uygun türbin temini için rüzgar türbini üreticileri ile görüşmelerimiz devam etmektedir, bu yılın 3. çeyreğinde türbin tedarik sözleşmesinin imzalanması planlanmaktadır.

|                         | Birim | 31.03.2018 | 31.03.2017 | Değişim % |
|-------------------------|-------|------------|------------|-----------|
| Üretim/Satış<br>Miktarı | kWh   | 15,306,703 | 14,680,223 | 4.27      |

| Enerji Grubu Santralleri            | Santral İşletmeye Geçiş Tarihleri |      |         |         |       |                         |
|-------------------------------------|-----------------------------------|------|---------|---------|-------|-------------------------|
|                                     | 2014                              | 2015 | 2016    | 2018    | 2019  | 2020                    |
| Aliğa RES                           | 9.6 MW                            |      |         |         |       |                         |
| Tosunlar 1 JES                      |                                   | 4 MW |         |         |       |                         |
| Aliğa RES (+9.6 MW Kapasite Artışı) |                                   |      | 19.2 MW |         |       |                         |
| Baklacı JES                         |                                   |      |         | 19.4 MW |       |                         |
| Gaziemir RES                        |                                   |      |         |         | 20 MW |                         |
| Tosunlar 2 JES                      |                                   |      |         |         |       | Planlama aşamasındadır. |
| Gaziemir RES (Kapasite Artışı)      |                                   |      |         |         |       |                         |

### Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş. – Bağlı Ortaklık

2007 yılında 83,000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerinde faaliyete başlayan Smyrna Seracılık, 2012 yılında gerçekleştirilen 114,000 m<sup>2</sup>'lik ilave tesis inşası ile toplamda yaklaşık 200,000 m<sup>2</sup>'lik bir sera alanına ulaşmıştır. Bugün seracılıkta ulaşılan en yeni teknolojiler kullanılarak üretim yapılan tesislerimizde, doğal, sağlıklı ve hijyenik domatesler ve kapy biberler, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda müşterilerimize sunulmaktadır.

%79.17 oranında bağlı ortaklığımız olan Şirketin sermayesi 12,000,000 TL olup 31.03.2018 tarihi itibarıyla personel sayısı 209'dur. 31.03.2018 tarihi itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 716,185.- TL'dir.

Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş.'nin üretim ve satış miktarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Salkım Domates | Birim | 31.03.2018 | 31.03.2017 | Değişim % |
|----------------|-------|------------|------------|-----------|
| Üretim         | KG    | 1.441.632  | 1.578.910  | -9        |
| Satış          | KG    | 3.717.363  | 1.931.082  | 93        |

| Kapy Biber   | Birim | 31.03.2018 | 31.03.2017 | Değişim % |
|--------------|-------|------------|------------|-----------|
| Üretim/Satış | KG    | 13.720     | -          | 100       |

### Aktur Araç Muayene İstasyonları İşletmeciliği A.Ş. - İştirak

Aktur Araç Muayene İstasyonları İşletmeciliği A.Ş. 2006 tarihinde kurulmuştur. Şirket merkezi İzmir'dedir. Şirket 4046 sayılı kanun kapsamında özelleştirilen araç muayene istasyonlarının Aydın, Denizli, İzmir ve Manisa illerinde 21 sabit ve 8 seyyar istasyonda 20 yıl süreyle işletmeciliğini yapacaktır. Lisans hakkı 2008 yılında başlamış olup 2028 yılına kadar devam edecektir.

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Menderes Tekstil, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.03.2016 tarih ve 29833736-110.03.02.E.3522 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 29.03.2016 tarih ve 50035491-431.02/14910775 sayılı iznine istinaden, 250,000,000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanını 500,000,000 TL'ye yükseltmiştir.

Çıkarılmış sermayesi 250,000,000.-TL (iki yüz elli milyon) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. 31.03.2018 tarihi itibarı ile 250,000,000.-TL (iki yüz elli milyon) sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Grubu         | Ortak Adı                             | Sermaye Tutarı (TL)   | Sermaye Oranı (%) |
|---------------|---------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| A, B          | Akça Holding A.Ş.                     | 126,329,500.53        | 50.532            |
| A, B          | Osman Akça Tarım Ürün. İth. İhr. A.Ş. | 582,171.34            | 0.233             |
| A, B          | Rıza Akça                             | 2,097,556.53          | 0.839             |
| A, B          | Dilek Göksan                          | 2,075,246.15          | 0.830             |
| B             | Ahmet Bilge Göksan                    | 22,310.32             | 0.009             |
| A, B          | Erbil Akça                            | 1,182,448.52          | 0.473             |
| B             | Cemal İpekoğlu                        | 10,411.49             | 0.004             |
| B             | Ali Atlamaz                           | 10,411.49             | 0.004             |
| B             | BİST'te İşlem Gören                   | 117,689,943.63        | 47.076            |
| <b>TOPLAM</b> |                                       | <b>250,000,000.00</b> | <b>100.000</b>    |

A Grubu payların imtiyazı mevcut olup diğer payların hiçbir imtiyazı yoktur. Mevcut imtiyazları içeren veya değişik imtiyazlar sağlayan yeni imtiyazlı pay çıkarılamaz. Her bir payın bir oy hakkı vardır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Yönetim Kurulu, Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 29.03.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

| Adı Soyadı                  | Görevi                             | Görev Süresi |           |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------|-----------|
|                             |                                    | Başlangıç    | Bitiş     |
| Rıza AKÇA (*)               | Yönetim Kurulu Başkanı             | 29.03.2016   | Mart 2019 |
| Ahmet Bilge GÖKSAN (*)      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili       | 29.03.2016   | Mart 2019 |
| Cemal İPEKOĞLU              | Yönetim Kurulu Üyesi               | 29.03.2016   | Mart 2019 |
| Ali ATLAMAZ                 | Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür | 29.03.2016   | Mart 2019 |
| Kemal ZABUNOĞLU             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi      | 29.03.2016   | Mart 2019 |
| Hüseyin SOYGÜR <sup>1</sup> | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi      | 24.08.2017   | Mart 2019 |

(\*) Şirketi her konuda temsile münferit olarak yetkilidir.

<sup>1</sup> 24 Ağustos 2017 tarihinde Çetin KOÇAK'ın istifası ile boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine Hüseyin SOYGÜR'ün atanmasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı 22 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri [www.menderes.com](http://www.menderes.com) adresindeki kurumsal internet sitemizin **Yatırımcı İlişkileri** bölümü altında yer almaktadır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Dönem içerisinde şirket hedef ve stratejileriyle gerçekleşen sonuçların takibi açısından Yönetim Kurulu toplanmış ve 11 adet karar alınmıştır.

Yönetim Kurulunun, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamamış, 27/02/2015 tarih ve 2015/08 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile bu komitelerin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulumuz, 01/04/2016 tarihli toplantısında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

|        | Kurumsal Yönetim Komitesi | Riskin Erken Saptanması Komitesi | Denetimden Sorumlu Komite   |
|--------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| Başkan | Kemal ZABUNOĞLU           | Kemal ZABUNOĞLU                  | Kemal ZABUNOĞLU             |
| Üye    | Cemal İPEKOĞLU            | Cemal İPEKOĞLU                   | Hüseyin SOYGÜR <sup>2</sup> |
| Üye    | Pelin ÜSTÜN               | Şamil DEMİRKAN                   |                             |

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuğuna ilişkin bilgiye Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmıştır. Komiteler, çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur. Bu kapsamda 2018 yılı ilk üç aylık dönemde Denetimden Sorumlu Komite 3, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yapılan toplantı sonuçlarını içeren toplam 5 tane rapor hazırlanmıştır.

<sup>2</sup> Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24 Ağustos 2017 tarihli toplantısında, Çetin KOÇAK'ın Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan "Denetimden Sorumlu Komite" üyeliğine Hüseyin SOYGÜR'ün seçilmesine karar verilmiştir.



## ORGANİZASYON ŞEMASI

YÖNETİM KURULU

GENEL MÜDÜR

YÖNETİM  
TEMSİLCİSİ

AVUKAT

TASARIM  
MERKEZİ MD.

İDARİ  
BÖLÜMLERİ

PLANLAMA  
MD.

SATIN ALMA  
MD.

MUHASEBE  
MD.

İNSAN  
KAYNAKLARI  
MD.

BİLGİ İŞLEM  
MD.

AR-GE  
MERKEZİ MD.

KALİTE  
GÜVENCE MD.

İHRACAT  
BÖLÜMLERİ

İHRACAT MD  
(ALM)

İHRACAT MD  
(AVR)

İHRACAT MD  
(ABD)

ÜRETİM  
BÖLÜMLERİ

İPLİK-DOKUMA  
FB. MD.

DOKUMA FB.  
MD.

TERBİYE FB.  
MD.

DSN&GRAVÜR  
MD.

KONFEKSİYON  
FB. MD.

K. KONTROL  
MD.

TEKNİK DESTEK  
BÖLÜMLERİ

MAKİNA\_BAKIM  
MD. YRD.

ENERJİ BAKIM  
MD. YRD.

## EV TEKSTİLİ SEKTÖRÜ

Tekstil ve hazır giyim sektörü Türkiye ekonomisinde ve ihracatında önemli rol oynayan bir sanayi dalıdır.

01 Ocak - 31 Mart 2018 döneminde Türkiye'nin genel ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %10.4 oranında artarak 40.7 milyar dolar değerinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde sanayi ürünleri ihracatı ise %14.7 oranında artarak 33.3 milyar dolara yükselmiştir. Aynı dönemde toplam tekstil ve hazır giyim sektörü ihracatı 6.1 milyar dolardan 6.7 milyar dolara yükselirken Sanayi ihracatındaki payı ise %20.13'e düşmüştür.

### Genel İhracat Performansı İçinde Toplam Tekstil ve Hammaddeleri Sektörü İhracatının Payı

| Birim 1,000 \$  | 2018 Ocak -Mart | 2017 Ocak - Mart | Değişim (%) |
|---|-----------------|------------------|-------------|
| Türkiye Genel İhracatı*   | 40,726,582      | 36,890,065       | 10.4%       |
| Toplam Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektörü İhracatı                            | 4,520,217       | 4,057,945        | 11.4%       |
| Toplam Tekstil ve Hammaddeleri Sektörü İhracatı                               | 2,187,268       | 2,004,697        | 9.1%        |
| Sanayi İhracatı   | 33,326,892      | 29,063,685       | 14.7%       |
| Toplam Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü İhracatının Sanayi İhracatındaki Payı % | 20.13%          | 20.86%           |             |

\*Ocak - Mart dönemi için ilk 2 ay TÜİK, son ay TİM rakamı kullanılmıştır.

Ürün grupları bazında Toplam Tekstil ve Hazır Giyim ihracatımız incelendiğinde en önemli ürün gruplarından biri **Ev Tekstili** grubudur.

Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı tarafından yayınlanan Ev Tekstil Sektör Raporu'nda ev tekstili, genel olarak evleri dekore etmek amacıyla kullanılan ürünler olarak tanımlanmaktadır. Raporda sentetik iplikler ve kumaşların yanı sıra, pamuk, keten, ipek ve yün gibi doğal ipliklerden yapılan kumaşlar da sektörün ham maddeleri arasında sayılmaktadır.

Türkiye'nin ev tekstili üretimi, ihracatının yükselmesine paralel olarak artış eğilimini sürdürmektedir. Türkiye'nin ev tekstili üretimi ve ihracatında yer alan başlıca ürün grupları banyo ve mutfak bezleri, yatak çarşafı, mefruşat eşyaları, dokuma ve örme bornozlar, perdeler ile perde ve yatak farbalaları, tüller ve işlemeler, battaniyeler, yastık, yorgan ve uyku tulumları ile masa örtüleri, yatak örtüleri ve el işi duvar halılarıdır.

Türkiye'nin ev tekstili ihracatı 2018 yılı Ocak – Mart döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %6.8 oranında artarak yaklaşık 470 milyon dolar değerinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde ürün grupları bazında ev tekstili ihracatımız incelendiğinde ilk sırayı havlu ve temizlik bezleri alırken ev tekstili ihracatında ikinci sırayı Menderes Tekstil'in de en önemli üretim ve ihracat kalemi olan yatak çarşafı grubu almaktadır.

2018 yılı Ocak – Mart döneminde yatak çarşafı grubu ihracatımızın, %7,4 oranında artarak 117 milyon dolar değerinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu ürün grubu toplam ev tekstili ihracatımızın %24,9'unu oluşturmaktadır. (Kaynak İTHİB/Tekstil İhracat Değerlendirme Notu -Mart 2018)

## Ülkeler Bazında Ev Tekstili İhracatımız

2018 yılı Ocak-Mart döneminde Türkiye'nin ev tekstili ihracatında en önemli ülke aşağıdaki tablodan da görüleceği üzere Almanya'dır. Almanya'ya bu dönemde yapılan ev tekstili ihracatımız geçen yılın aynı dönemine göre %6.6 oranında artış ile 93 milyon dolar değerinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde ev tekstili ihracatında ikinci önemli ülke; 54 milyon dolar değerinde ihracat gerçekleştirilen ABD'dir. ABD'ye bu dönemde yapılan ev tekstili ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre 12.8% oranında artmıştır.

Ev tekstili ihracatında Ocak-Mart döneminde AB(28) ülkelere %2.8 oranında artış ile toplam 289 milyon dolar değerinde ihracat gerçekleştirilmiştir. Toplam ev tekstili ihracatının %61.6'sını AB(28) ülkelere gerçekleştirilmektedir.

Ev tekstili ihracatında Ocak-Mart döneminde ilk on ihracat pazarı arasında ihracatta en fazla gerileyen ülkeler %23.2 oranında gerileme ile Hollanda olurken onu %19.8 oranında gerileme ile Bulgaristan takip etmektedir. Ukrayna, İsrail ve İtalya ise ihracat artışı ile öne çıkan ülkelerdir.

### Ev Tekstili İhracatında İlk 10 Ülke

| Birim: 1,000 ABD \$                | 2018<br>Ocak-Mart | 2017<br>Ocak-Mart | Değişim (%) | Pay (%)       |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------------|
| 1 Almanya                          | 93,317            | 87,528            | 6.6%        | 19.9%         |
| 2 ABD                              | 54,121            | 47,979            | 12.8%       | 11.5%         |
| 3 Fransa                           | 30,909            | 32,228            | -4.1%       | 6.6%          |
| 4 İtalya                           | 28,689            | 23,023            | 24.6%       | 6.1%          |
| 5 Hollanda                         | 19,401            | 25,248            | -23.2%      | 4.1%          |
| 6 İngiltere                        | 18,666            | 19,224            | -2.9%       | 4.0%          |
| 7 Bulgaristan                      | 16,180            | 20,176            | -19.8%      | 3.4%          |
| 8 Ukrayna                          | 13,060            | 5,029             | 159.7%      | 2.8%          |
| 9 İsrail                           | 11,823            | 9,456             | 25.0%       | 2.5%          |
| 10 İspanya                         | 11,586            | 10,331            | 12.2%       | 2.5%          |
| <b>İLK 10 ÜLKE TOPLAM</b>          | <b>297,753</b>    | <b>280,222</b>    | <b>6.3%</b> | <b>63.4%</b>  |
| <b>Diğer Ülkeler ve S.Bölgeler</b> | <b>172,016</b>    | <b>159,656</b>    | <b>7.7%</b> | <b>36.6%</b>  |
| <b>AB (28) TOPLAM</b>              | <b>289,434</b>    | <b>281,606</b>    | <b>2.8%</b> | <b>61.6%</b>  |
| <b>EV TEKSTİLİ İHRACATI</b>        | <b>469,768</b>    | <b>439,878</b>    | <b>6.8%</b> | <b>100.0%</b> |

Kaynak: İhracatçı Birlikleri Kayıt Rakamları/Nisan 2018

## MENDERES TEKSTİL'İN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

Menderes Tekstil, 3,678 çalışanı ve 258,000 m2 si kapalı olmak üzere toplam 500,000 m2 alan üzerinde yer alan fabrikası ile dünya standartlarında dev bir tesis kurmuştur. Üstün teknolojisi ve üretimde gerçekleştirdiği yüksek kalite ile her yıl üretim ve satış rakamlarını arttırmayı hedeflemektedir.

2018 yılı Ocak-Mart döneminde geçen yılın aynı dönemine göre Menderes Tekstil'in net satış hasılatını %15.90 oranında artırarak 141,483,458 TL'ye ulaşmıştır.

2018 yılı Ocak-Mart dönemi tekstil sektörü satışlarımızın %80'lik bölümünü yurt dışı satışlarımız %20'lik bölümünü yurt içi satışlarımız oluşturmaktadır. Bu dönemde ürünlerimizi dünyanın 26 ülkesine ihraç

ettik. Ülkemize 28,973,238 dolar döviz girdisi sağladık. Tekstil sektörü faaliyetlerinden elde edilen yurt dışı satışların %73'ü Avrupa ülkelerine, %21'i Amerika'ya ve %6'sı da diğer ülkelere yapılmıştır.

İhracatımız 2018 yılı Ocak-Mart döneminde, 2017 yılının aynı dönemine göre %19 artarak 28,973,238 dolar, ithalatımız ise %36 azalarak 11,786,750 dolar olarak gerçekleşmiştir.

Avrupa Birliği'nin ihracatımızdaki payı 2017 yılı ilk üç aylık dönemde %90.7 iken 2018 yılı ilk üç aylık dönemde %73.0 olmuştur. AB'ye yapılan ihracat, 2017 yılının aynı dönemine göre %4.35 azalarak 21,152,024 dolar olarak gerçekleşti.

Türkiye'nin ev tekstili ihracatında olduğu gibi 2018 yılı Ocak-Mart döneminde en fazla ihracat yapılan ülke Almanya'dır. Almanya'ya yapılan ihracat 12,831,283 dolar olurken, bu ülkeyi sırasıyla 6,198,390 dolar ile Amerika, 2,808,840 dolar ile İtalya, 1,779,952 dolar ile Hollanda ve 1,111,278 dolar ile İngiltere takip etmiştir. Amerika ve Romanya ihracat artışı ile öne çıkan ülkelerdir.

### Menderes Tekstil'in Ev Tekstili İhracatında İlk 10 Ülke

| Birim: ABD \$                      | 2018<br>Ocak-Mart | 2017<br>Ocak-Mart | Değişim (%)  | Pay (%)      |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| 1 ALMANYA                          | 12,831,283        | 11,820,178        | 8.6          | 44.3         |
| 2 AMERİKA                          | 6,198,390         | 494,237           | 1,154.1      | 21.4         |
| 3 İTALYA                           | 2,808,840         | 3,157,119         | -11.0        | 9.7          |
| 4 HOLLANDA                         | 1,779,952         | 2,411,039         | -26.2        | 6.1          |
| 5 İNGİLTERE                        | 1,111,278         | 982,939           | 13.1         | 3.8          |
| 6 ÇİN                              | 876,316           | 932,545           | -6.0         | 3.0          |
| 7 POLONYA                          | 776,122           | 1,331,408         | -41.7        | 2.7          |
| 8 FRANSA                           | 638,788           | 1,150,080         | -44.5        | 2.2          |
| 9 ROMANYA                          | 298,847           | 87,623            | 241.1        | 1.0          |
| 10 İSVİÇRE                         | 220,874           | 169,070           | 30.6         | 0.8          |
| <b>İLK 10 ÜLKE TOPLAM</b>          | <b>27,540,690</b> | <b>22,536,239</b> | <b>22.2</b>  | <b>95.1</b>  |
| <b>DIĞER ÜLKELER VE S.BÖLGELER</b> | <b>1,432,548</b>  | <b>1,838,867</b>  | <b>-22.1</b> | <b>4.9</b>   |
| <b>AB TOPLAM</b>                   | <b>21,152,024</b> | <b>22,115,130</b> | <b>-4.4</b>  | <b>73.0</b>  |
| <b>EV TEKSTİLİ İHRACATI</b>        | <b>28,973,238</b> | <b>24,375,106</b> | <b>18.9</b>  | <b>100.0</b> |

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Menderes Tekstil, sürdürülebilir üretim ve çevre anlayışı ile “geleceğin işletmesi olma” arzusu çerçevesinde araştırma ve geliştirme süreçlerini, işletmenin yaşam biçimi olarak görmektedir.

Müşteri memnuniyeti odaklı çalışma anlayışımızla her türlü talebin üretimini gerçekleştirmek üzere, üretim süreçlerimizi güncel tutmak ve bunu sağlamak için de yenilikleri anında yapımıza entegre edebilecek altyapıyı kurmak için Ar-Ge çalışmalarına önem vermekteyiz.

Uluslararası bir üretim üssü olarak sahip olduğumuz sorumluluğu yerine getirmek ve değişime liderlik eden rolümüzü sürdürmek için inovasyonun da sürekli olması gerektiğinin bilincindeyiz. Menderes Tekstil değişimin sürekliliğinin ve iyi yönetilmesi gerektiğinin bilinci ile inovatif değişimleri gözleyen ve uygulayan bir yapı olmayı ilke edinmiş ve bu olguyu ‘Değişim Açlığı’ olarak tanımlamıştır.

Bu hedeflerimiz doğrultusunda 2010 yılından günümüze yapılan çalışmalar aşağıda kısaca özetlenmiştir.

**2010-2011** yıllarında geçmişten gelen makine imalatı ve tekstil üretim tecrübemizi, üretim makineleri tasarlayarak gelişmiş makinelerin yapımına yönlendirilmiştir.

**2011-2012** yıllarında TÜBİTAK - TEYDEB “Ön ve arka yüzü farklı ve pano desenlerden oluşan nevresim üretimi için beş iplikli olarak üç tarafını tek seferde otomatik dikebilen nevresim otomat makinası” projemizin tasarımı, geliştirmesi ve imalatı gerçekleştirilmiş ve yapılan tüm bu çalışmalar, Tübitak tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur.

**2012-2013** yıllarında TÜBİTAK - TEYDEB “Ağır gramajlı kumaşlarda istenen en-boy-gramajı yüksek hızda sağlamak için gerginliksiz, beslemeli, ön nemlendirmeli, efektif soğutmalı, su geri kazanımlı ve ardlı kurutmalı sanfor makinası” projemizin tasarımı, geliştirmesi ve imalatı gerçekleştirilmiş ve yapılan tüm bu çalışmalar, Tübitak tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur.

**2013-2014** yıllarında TÜBİTAK - TEYDEB “Dokuma bezde istenen en, çekmezlik ve homojen merserize efektini yüksek hızda sağlayan kostik ve su geri kazanımlı; üstün merserize, stabilize ve yıkamalı, merserize makinesi” projemizin tasarımı, geliştirmesi ve imalatı gerçekleştirilmiş ve yapılan tüm bu çalışmalar, Tübitak tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur.

**2015-2016** yıllarında TÜBİTAK - TEYDEB “Ev tekstilinde en kaliteli flanel kumaşı yüksek hızla, tek seferde, efektif, enerji verimliliği ve otomasyonu üst seviyede üretecek yeni nesil şardon makinesinin tasarımı ve prototip imalatı” projemizin tasarımı, geliştirmesi ve imalatı gerçekleştirilmiş ve yapılan tüm bu çalışmalar, Tübitak tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur.

**2016-2017** yıllarında TÜBİTAK – TEYDEB “Halat kasar makinesinde üstün kaliteli kumaş üretimi için; seviye kontrol, otomatik dozajlama ve otomasyon sistemlerinin tasarımı ve prototip imalatı” projemizin tasarımı, geliştirmesi ve imalatı gerçekleştirilmiş ve yapılan tüm bu çalışmalar, Tübitak tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur.

Menderes Tekstil, sahip olduğu Ar-Ge kadrosu, deneyimleri ve birikimleriyle yukarıda bahsetmiş olduğumuz projeleri ve daha birçok Ar-Ge projesini kendi bünyesinde gerçekleştirmiştir. Tasarım ve geliştirmesini yaptığı projelerle ürünü üretecek süreç ekipmanlarını da kendi bünyesinde gerçekleştirecek kapasiteye ulaşmıştır. Bu sayede üretim teknolojisini de tasarlayıp geliştiren, sektöre yön veren firma konumuna yükselmiştir. Sahip olduğumuz Ar-Ge deneyimi ve birikimleri, şirketimiz dışındaki Ar-Ge programlarına ilham vermekte ve bu konuda yapılan çalışmalara destek olmaktadır. Şirketimizin entegre kalite yönetim sistemi ve deneyimli bilgi birikiminden faydalanarak, “1501 - TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı” çerçevesinde de projeler hazırlanmıştır. Özellikle 1501 - TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleriyle Ar-Ge çalışmaları Şirketimiz bünyesinde

hız kazanmaya başlamıştır. Bu hızlanmaya bağlı olarak gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmalarının bir merkez çatısı altında toplanıp devam edilmesi kararı alınmıştır. Ar-Ge Merkezi çalışmalarına 18.06.2014 tarihinde başlamıştır. 2016 yılı sonlarında Şirketimizin, yürüttüğü Ar-Ge Merkezi oluşturma çalışmaları tamamlanmış olup Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuru yapılmıştır. Bakanlık tarafından yapılan değerlendirme neticesinde Şirketimize 21.11.2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur. Menderes Tekstil Ar-Ge Merkezi Türkiye'nin 293'üncü ve Denizli'nin TTO Destekli ilk Ar-Ge Merkezi olmuştur.

Ar-Ge Merkezi kapsamında dahili proje çalışmalarımız yürütülürken bir taraftan da yeni projelerin planlama çalışmaları da yapılmaktadır.

**Ar-Ge faaliyetleri kapsamında;** 2017 yılında faaliyet gösteren Menderes Ar-Ge Merkezimizde, 2018 yılı ilk çeyrek sonu itibarıyla toplam 30 projeye (biten/devam eden) ulaşılmıştır. 2017 yılı sonu itibarıyla tamamlanan 13 adet projeye ilave olarak 2018 yılı ilk çeyrek sonunda 3 proje daha başarıyla sonuçlanmış bulunmaktadır. Diğer bir deyişle yürütülen 30 projeden 16 adedi başarıyla sonuçlandırılmış ve 14 adet proje de ilk çeyrek sonu itibarıyla devam etmektedir. Yürütülen projeler tekstil süreçleri, tekstil kimyasalları, tekstil makinaları, atıkların geri kazanımı ve yenilenebilir enerjinin kullanımıyla ilgilidir. 2018 yılı için başlatılacak yeni projelerin yılın 3. çeyreğinde çalışmaya başlanması planlanmıştır. Yürütülen projeler ilerleyen dönemlerde tamamlandıkça ve yeni açılacak projeler de başlatıldıkça, takip eden ara dönem faaliyet raporlarında sunulacaktır.

Ar-Ge merkezimizce tasarlanan makineler, yine Menderes Tekstil bünyesinde imal edilmektedir. Projelerimiz, üst düzey tekstil ve tekstil makinesi bilgimizin: Üstün makineler olarak tasarlanıp, imal edilip, hayat bulmasıyla sonuçlanmaktadır. Projelerimizin sonucunda hayat bulan makinelerimizin tamamı: Yüksek verimliliğe sahip, yüksek kalitede ürün üreten, elektrik-buhar-su-kimyasal kullanımı en aza indirilmiş, daha az işçilik gerektiren, en iyi ergonomi elde edilmiş, düşük bakım maliyetli ve yüksek teknoloji özelliklerine sahip makinelerdir.

Bunlarla beraber, biten ya da yürüyen projelerimizdeki buluşlarımız ile ilgili patent ve faydalı model çalışmalarımız da devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi olarak, Pamukkale Üniversitesi ile projelerimizde birlikte çalışmak ve bilimsel katkı almak üzere bir protokol imzalanmıştır. Buna ilave olarak 2018 yılı ilk çeyreğinde tekstil alanında ülkemizin güzide bir üniversitesi olan Ege Üniversitesi ile birlikte bilimsel çalışmalar yürütmek üzere protokol yapılmıştır. En büyük müşterilerimizden bir tanesi ile de ortak Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları yürütmek için protokol imzalanmıştır. Fuar, kongre, sempozyum, eğitim ve seminerlere üst düzey katılım sağlanarak: Ar-Ge merkezimizin çalışanlarının gelişimi sürekli olarak sağlanmaktadır.

## **TASARIM MERKEZİ**

Tasarım projelerini veya sözleşme çerçevesinde siparişe dayalı olarak yürütülen tasarım faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere 5746 sayılı Kanun kapsamında Tasarım Merkezi Belgesi almak üzere, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğumuz başvuruya ilişkin yapılan değerlendirmede, Şirketimize Tasarım Merkezi Belgesi verilmesine ve 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden 13/07/2017 tarihinden itibaren yararlanmasına karar verilmiştir.

Tasarım Stratejilerimiz

- ★ Yenilikçi, etkin, verimli tasarım projeleri oluşturarak şirketimize güç katmak,
- ★ Uluslararası geçerliliği olan tasarım projelerini sürekli üretmek,

- ★ Farklı ve yeni teknolojileri kullanarak, üstün kaliteyi sunan aynı zamanda maliyet avantajı sağlayan tasarım projeleri üretmek
- ★ Uluslararası rekabette üstünlük sağlayarak ülke ekonomisine katkı sağlayan tasarım projeleri üretmek
- ★ Sosyal sorumluluk bilinciyle sürdürülebilir tasarım projeleri üretmektir.

Tasarım Merkezi faaliyeti kapsamında Şirketimiz 2017 yılında 9 adet projede çalışmış ve 4 tane projeyi tamamlamıştır.2018 yılının ilk çeyreğinde 2 yeni proje üzerinde uygulamaya geçmiş ve 5 yeni projenin planlaması yapılmıştır. Yürütülen projeler tekstil süreçleri, tekstil kimyasalları ve tekstil makinalarıyla ilgili olup ürünlerin özelliklerinin geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve artı değer kazanması hedeflenmektedir. Bu projeler ilerleyen dönemlerde tamamlandıkça takip eden ara dönem faaliyet raporlarında sunulacaktır.

## YATIRIMLAR

Şirketimiz, 2018 yılının ilk üç ayında toplam 38.910.713 TL tutarında Maddi duran varlık yatırım harcaması ve 2.303.502 TL tutarında Maddi Olmayan Duran varlık yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Ekonomi Bakanlığı'ndan alınan Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında aktifleştirilen ve devam eden yatırım harcamalarında 2. Bölge yatırımlarına yönelik desteklerden faydalanılmaktadır.

Şirketimizin Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinde yaptığı harcamaları için SGK ve Vergi teşviklerinden yararlanılmıştır. 2018 yılında Kurumlar Vergisi teşvik uygulamalarına konu Ar-Ge merkezinde 1.012.306 TL tutarında ve Tasarım merkezinde ise 1.112.786 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Şirketimiz 2018 yılı birinci çeyreğinde 6.943.449 TL tutarında Yatırım Amaçlı Gayrimenkul alımı yapmıştır.

### Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran varlıklar yatırımlarımızın %95'i Yapılmakta Olan Yatırımlardan, %5'i Makine ve Teçhizat, yatırımlarından oluşmaktadır. Devam eden yatırımlarımızın büyük kısmı Akça Enerji şirketimizin Baklacı JES projemizle ilgilidir.

|                            |               |
|----------------------------|---------------|
| Binalar                    | 6.493,00      |
| Makine, tesis ve cihazlar  | 1.835.176,00  |
| Diğer Yatırımlar           | 165.938,00    |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar | 36.903.106,00 |

### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar yatırımlarımızın tamamı Araştırma ve Geliştirme yatırımlarından oluşmaktadır.

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Araştırma ve geliştirme giderleri | 2.303.502,00 |
|-----------------------------------|--------------|

### Yatırım Amaçlı Gayrimenkul

|         |              |
|---------|--------------|
| Arsalar | 6.943.449,00 |
|---------|--------------|

## MENDERES TEKSTİL KAPASİTE BİLGİLERİ

### Kapasite- Tekstil

Denizli Sanayi Odası'ndan alınan 22 Haziran 2017 tarihli, 352 no'lu ve geçerlilik süresi 23 Haziran 2019 tarihinde sona erecek olan kapasite raporuna göre Şirket'in yıllık üretim kapasite bilgileri aşağıdaki gibidir (kapasite, günde 8 saat yılda 300 gün üzerinden hesaplanmıştır, şirket günde 3 vardiya çalışmaktadır):

| Ürün                 | Birim          | Miktar     |
|----------------------|----------------|------------|
| Örgü Kumaş           | Kg             | 1,004,400  |
| Nevresim             | Kg             | 19,477,500 |
| Yastık kılıfı        | Kg             | 5,670,000  |
| Çarşaf               | Kg             | 6,352,500  |
| Pamuk İpliği         | Kg             | 5,438,718  |
| Ham Bez Dokuma Kumaş | M <sup>2</sup> | 59,151,060 |
| Kumaş Boyama         | Kg             | 3,744,000  |
| Kumaş Baskı          | Kg             | 15,120,000 |
| Dijital Kumaş Baskı  | Kg             | 1,573,719  |

### Kapasite - Enerji

Denizli Sanayi Odası'ndan alınan 16 Şubat 2017 tarihli, 74 no'lu ve geçerlilik süresi 22 Şubat 2019 tarihinde sona erecek olan kapasite raporuna göre Şirketimizin yıllık üretim kapasite bilgileri aşağıdaki gibidir (kapasite, günde 8 saat yılda 300 gün üzerinden hesaplanmıştır, şirket günde 3 vardiya çalışmaktadır):

| Ürün              | Birim | Miktar          |
|-------------------|-------|-----------------|
| Elektrik enerjisi | Kwh   | 161,827,000     |
| Buhar             | Joule | 617,569,920,000 |
| Sıcak su          | Joule | 238,360,320,000 |



## ÜRETİM VE SATIŞ FAALİYETLERİ

### Üretim Miktarlarımız

01 Ocak – 31 Mart 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemlerine ait her bir ana üretim grubu için mal ve hizmet miktarları:

| Ürün Cinsleri           | Birim | 31.03.2018 | 31.03.2017 | Değişim % |
|-------------------------|-------|------------|------------|-----------|
| İplik                   | Kg    | 3.271.022  | 3.485.035  | -6,14     |
| Hambez                  | Mt2   | 26.262.137 | 31.571.089 | -16,82    |
| Mamul bez               | Mt2   | 35.904.422 | 38.905.909 | -7,71     |
| Tela astar              | Mt2   | 6.491.548  | 5.879.330  | 10,41     |
| Nevr. Çarş. Perd. Yast. | Adet  | 4.126.194  | 3.743.498  | 10,22     |
| Elektrik                | Kwh   | 36.621.674 | 39.953.063 | -8,34     |
| Telef pamuğu            | Kg    | 92.904     | 13.617     | 582,26    |
| Parça bez               | Kg    | 671.114    | 412.429    | 62,72     |
| Üstübü                  | Kg    | 144.422    | 212.460    | -32,02    |
| Telef tozu              | Kg    | 116.520    | 56.510     | 106,19    |
| Kapya biber             | Kg    | 13.720     | 0          | 0,00      |
| Salkım domates          | Kg    | 1.441.632  | 1.578.910  | -8,69     |
| Kuru incir              | Kg    | 426.843    | 0          | 100,00    |
| Kuru kayısı             | Kg    | 127.052    | 0          | 100,00    |

### Satış Miktarlarımız

01 Ocak – 31 Mart 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ait her bir ana satış grubu için mal ve hizmet miktarları:

| Ürün Cinsleri           | Birim | 31.03.2018 | 31.03.2017 | Değişim % |
|-------------------------|-------|------------|------------|-----------|
| İplik                   | Kg    | 87.801     | 410.958    | -78,64    |
| Hambez                  | Mt2   | 0          | 0          | 0,00      |
| Mamul Bez               | Mt2   | 4.212.097  | 4.088.742  | 3,02      |
| Tela Astar              | Mt2   | 5.672.922  | 4.859.245  | 16,74     |
| Nevr. Çarş. Perd. Yast. | Adet  | 3.443.180  | 3.671.703  | -6,22     |
| Elektrik                | Kwh   | 19.117.796 | 18.847.713 | 1,43      |
| Telef Pamuğu            | Kg    | 100.380    | 19.940     | 403,41    |
| Parça Bez               | Kg    | 710.460    | 641.300    | 10,78     |
| Üstübü                  | Kg    | 144.422    | 233.640    | -38,19    |
| Telef Tozu              | Kg    | 116.520    | 58.474     | 99,27     |
| Kapya biber             | Kg    | 13.720     | 0          | 100,00    |
| Salkım domates          | Kg    | 3.717.363  | 1.931.082  | 92,50     |
| Kuru incir              | Kg    | 426.843    | 0          | 100,00    |
| Kuru kayısı             | Kg    | 127.052    | 0          | 100,00    |

## FINANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

| ÖZET BİLANÇO                   | 31.03.2018           | 31.12.2017           |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar                | 528.937.186          | 550.854.553          |
| Duran Varlıklar                | 637.520.010          | 592.768.776          |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>        | <b>1.166.457.196</b> | <b>1.143.623.329</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler      | 488.231.638          | 465.494.437          |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler      | 370.304.594          | 347.178.408          |
| Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar | 310.951.921          | 331.814.591          |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar    | -3.030.957           | -864.107             |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>        | <b>1.166.457.196</b> | <b>1.143.623.329</b> |

| ÖZET GELİR TABLOSU        | 31.03.2018   | 31.03.2017   |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Satış Gelirleri (Hasılat) | 173.205.146  | 136.884.730  |
| Satışların Maliyeti (-)   | -154.744.140 | -109.665.854 |
| Brüt Kar / Zarar          | 18.461.006   | 27.218.876   |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı | 13.020.558   | 16.970.873   |
| Dönem Kar / Zararı        | -23.176.581  | 2.609.072    |

## KURUMSAL YÖNETİM

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2018 yılı ilk üç aylık dönemde pay sahiplerinin, Şirketin ve iştiraklerinin faaliyetleri, faaliyet raporları, finansal raporlar, Genel Kurul toplantıları ve pay işlemleri ile ilgili sözlü ve yazılı sorularına cevap verme konusunda azami özeni göstermiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yöneltilen sorular Menderes Tekstil Bilgilendirme Politikasına uygun olarak cevaplanmaktadır. 2018 yılı ilk üç aylık dönemde ortalama 30 adet bilgi talebine (kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere) cevap verilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Muhasebe Müdürü'ne bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün öncelikli amacı ortaklığın Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve Şirket ile pay sahipleri arasındaki karşılıklı ilişkinin en etkin şekilde yürütülmesini sağlamaktır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün yürüttüğü çalışmalarla ilgili olarak en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak rapor sunması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından hazırlanan rapor 17.04.2018 tarihinde gerçekleştirilen Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında incelenmiş ve söz konusu raporun Yönetim Kurulu'na sunulmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulunun 17.04.2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

## Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Çalışanların Listesi:

| Adı Soyadı              | Ünvanı                                 | Lisans Belge Tür ve No        | Lisans Belge No |
|-------------------------|--|-------------------------------|-----------------|
| <b>Abdülkadir UYGUN</b> | Muhasebe Müdürü                        |                               |                 |
| <b>Pelin ÜSTÜN</b>      | Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi | Sermaye Piyasası Faaliyetleri | 207614          |
|                         |  | Düzen 3 Lisansı               |                 |
|                         |  | Kurumsal Yönetim              | 701853          |
|                         |  | Derecelendirme Lisansı        |                 |
|                         |  | Türev Araçlar Lisansı         | 303139          |
| <b>Özlem ALTUNBULAK</b> | Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli  |                               |                 |

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Faaliyet Raporunun bir parçası olan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu her yıl düzenli olarak güncellenmekte olup, ara dönem faaliyet raporlarında ise dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe yer verilmektedir. Ayrıntılı tüm rapora [www.menderes.com](http://www.menderes.com) adresinden ulaşılabilir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışmalara devam etmektedir. Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri 2017 yılı Faaliyet Raporu içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda gerekçeleri ile açıklanmıştır.

Şirketimiz, faaliyet raporunu ve kurumsal internet sitesini Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum çerçevesinde güncelleyerek pay sahiplerinin hizmetine sunmakta, pay sahipleri kapsamlı bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinden ulaşabilmekte, ayrıca pay sahipleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı veya sözlü olarak sorularını yöneltebilmektedirler.

### Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2018 Perşembe günü saat 09:30'da Cumhuriyet Mah. Gazi Mustafa Kemal Paşa Bulvarı No: 242 Sarayköy/Denizli olan fabrika adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya ait çağrı kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür. Genel Kurul toplantısına MKK'dan alınan pay sahipleri listesinde bulunup Şirket'e başvuran pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Denetçisi, Genel Müdür ve Şirket'in Genel Kurul hazırlıklarını yapan Yatırımcı İlişkileri Bölümü katılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, 4.958.080,697 TL asaleten, 135.057.768,018 TL vekâleten olmak üzere toplam 140.015.848,715 TL'nin (%56) toplantıda hazır bulunduğu böylece gerek Kanun gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması

üzerine toplantı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri ve medya mensupları katılmamışlardır.

Genel Kurul Toplantısında gündem dışı söz almak isteyen olmamıştır. Genel Kurul toplantısında cevaplandırılmaması sebebiyle Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı soru iletilmemiştir. Genel Kurul gündem maddelerine göre düzenlenen toplantı tutanağı aynı gün içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta yayınlanmış ve 10.04.2018 tarihinde İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 16.04.2018 tarih ve 9559 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Menderes Tekstil kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik/Genel Kurul Bilgileri adresinde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazirun cetveli, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve vekaleten oy kullanma formu tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri İle İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri genel kurulda belirlenmekte olup, ayrıca faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere (Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları) yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan mali haklar kurumsal internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine 22.03.2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmektedir.

2018 yılı ilk üç aylık dönemde Grubun üst düzey yöneticilerine ödenen ücret toplamı 166.474.-TL'dir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların veya kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı, prim, yolluk, ödenek adı altında her hangi bir ödeme yapılmamıştır.

### **Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar**

Şirketimiz tarafından 01.01-31.03.2018 ara hesap döneminde Vakıf ve Derneklere 13,733 TL bağış yapılmıştır. Grubun diğer Şirketleri tarafından yapılan bağış tutarı ise 12,797 TL'dir.

2017 yılı içerisinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerine bilgi verilmiştir. Ayrıca, 2018 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır belirlenmiştir.

### **2018 Yılı Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi**

22 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2018 / 31.12.2018 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (A Member firm of Kreston International) 1 (Bir) yıl süre ile seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.